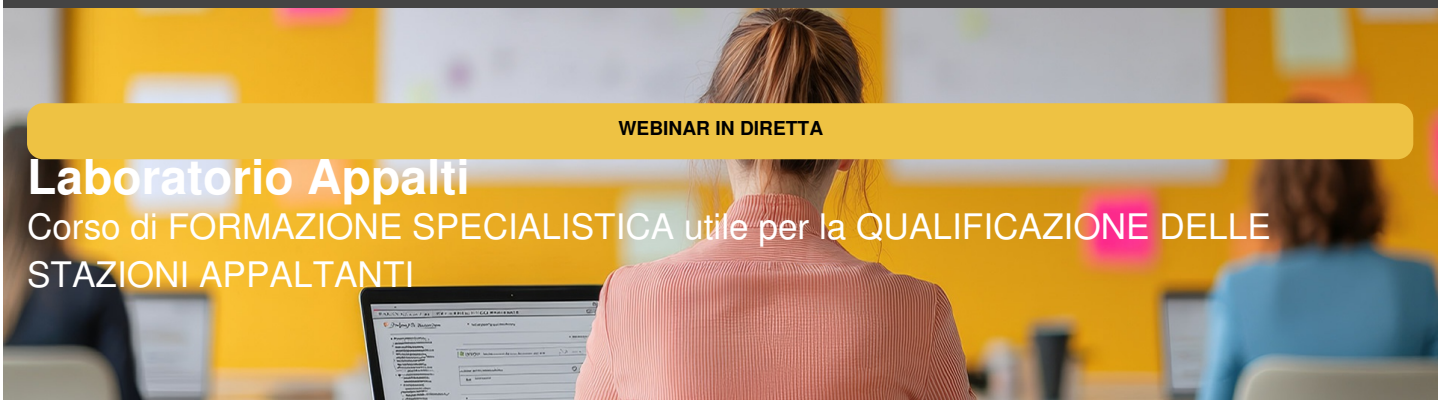


WEBINAR IN DIRETTA

Laboratorio Appalti

Corso di FORMAZIONE SPECIALISTICA utile per la QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI

Corso in fase di accreditamento con Decreto del Presidente della SNA n. 100 del 3 giugno 2025 (Id: 2687736)

EDIZIONI DISPONIBILI

WEBINAR 25, 29 GENNAIO
4, 9, 16, 18, 24 FEBBRAIO
2, 8, 12, 16, 22 MARZO 2027

DURATA (60 ORE)
9.00 - 14.00

Obiettivi & Programma

La concretizzazione del principio del risultato definito dal Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 36/2023) ha il suo momento-chiave nella sequenza che comprende la fase di affidamento (quale spazio di confronto con il mercato per l'individuazione dell'appaltatore) e la fase di esecuzione (traduttiva della realizzazione progettuale migliorata dall'offerta aggiudicataria).
Il quadro normativo definito dal d.lgs. n. 36/2023 modula il percorso dell'affidamento dall'impostazione della procedura con la definizione di scelte strategiche che responsabilizzano la stazione appaltante (suddivisione o meno per lotti, definizione del sistema criteriale, focalizzazione su alcuni profili rilevanti per gli OE, come la limitazione del subappalto) al suo sviluppo sino alla sua conclusione con l'aggiudicazione, entro uno schema temporale che deve essere predefinito.
Altrettanto rilevante risulta la configurazione degli elementi regolatori dello sviluppo ordinario dell'appalto in fase di esecuzione (rilevazione progressiva delle attività, pagamenti, ecc.) , nonché dei profili gestionali degli aspetti particolari, critici ed eccezionali che possono verificarsi (varianti, sospensioni, ecc.).
Il percorso formativo propone come obiettivo principale e trasversale alle due macro-fasi l'analisi delle sequenze operative e delle attività caratteristiche mediante **TRASPOSIZIONI PRATICHE, CON PRESENTAZIONE E ANALISI DI SCHEMI E MODELLI, NONCHÉ CON ELABORAZIONI CARATTERIZZATE DALLA METODOLOGIA "LEARNING BY DOING",**
Lo sviluppo del percorso viene quindi ad essere caratterizzato da un**APPROCCIO "LABORATORIALE",** al quale si associa un'analisi degli istituti sempre attualizzata, in funzione degli sviluppi interpretativi determinati da giurisprudenza, Anac e Mit.

Argomenti

1. La definizione degli elementi strategici per l'impostazione della procedura di affidamento.
Decisione a contrarre e strategia di gara (scelte specifiche e motivazioni)

2. Gli atti che regolano la procedura di affidamento: il bando e il disciplinare di gara
Impostazione degli atti regolatori della gara (Bando e Disciplinare)

3. La definizione di alcune clausole particolari relative alla procedura di gara.
Individuazione CCNL
Regolamentazione ribasso costo manodopera

4. La definizione dei criteri di valutazione (per le procedure con offerta economicamente più vantaggiosa).
Definizione dei criteri di valutazione in base alle disposizioni del d.lgs. n. 36/2023
Focus sul rapporto tra criteri per la parte tecnico qualitativa e criterio per il punteggio economico
Focus su criteri particolari (es. certificazione parità di genere)

5. La gestione delle operazioni di gara (con le piattaforme di approvvigionamento digitale).
Gestione delle operazioni relative all'ammissione degli OE
Gestione delle operazioni di valutazione delle offerte
Gestione della verifica delle offerte anormalmente basse

6. La verifica dei requisiti e l'aggiudicazione dell'appalto.
Sequenza relativa alla conclusione delle operazioni di gara e all'aggiudicazione
Verifica dei requisiti dell'OE mediante il FVOE

7. Impostazione del Contratto e definizione di clausole particolari nel Capitolato Speciale
Struttura e aspetti contenutistici essenziali del contratto
Clausole particolari del contratto regolanti aspetti specifici
Clausole particolari del Capitolato Speciale

8. Esecuzione dell'appalto: avanzamento, controlli contabili e amministrativi, profili economici
Profili operativi relativi ai controlli amministrativi e contabili relativi all'appalto, in relazione all'avanzamento
Collaudi e verifiche di conformità dell'esecuzione
Profili economici: anticipazioni e pagamenti

9. Revisione prezzi e modifiche
Clausole di revisione prezzi
Regolamentazione e gestione delle modifiche prevedibili
Gestione delle varianti

10. Gestione delle criticità dell'appalto
Gestione delle criticità rilevate dall'appaltatore: riserve e strumenti di accordo
Gestione della sospensione dell'appalto

11. Penalità, risoluzione e garanzie
Gestione degli inadempimenti di medio-bassa gravità nell'esecuzione e del sistema delle penalità
Gestione degli inadempimenti di elevata gravità e della procedura per la risoluzione del contratto
Gestione delle garanzie

12. Subappalti e subcontratti
Focus sugli elementi definitori del subappalto e del subcontratto

Gestione del procedimento autorizzativo del subappalto
Gestione delle attività che non costituiscono subappalto

Metodologia didattica e partecipazione attiva
In ciascun modulo formativo **sarà prevista un'attività di carattere laboratoriale**, basata sulla presentazione e sull'**analisi di casi pratici riferiti a situazioni concrete** della gestione degli appalti e dei contratti pubblici. I partecipanti saranno coinvolti attivamente nell'esame delle problematiche proposte e, attraverso il confronto e la discussione condivisa, saranno chiamati a individuare e argomentare possibili soluzioni operative, anche alla luce delle rispettive esperienze professionali. Il docente guiderà il confronto, favorendo l'analisi dei diversi approcci risolutivi e concludendo l'esercitazione con la restituzione della soluzione ritenuta più corretta, l'approfondimento dei riferimenti normativi e procedurali e la condivisione delle indicazioni operative utili alla gestione di casi analoghi.

*Il corso deve essere seguito **prevalentemente in diretta**. Numero massimo di assenze: pari al 20% delle ore totali (Decreto SNA n. 156/2025).*
Tale requisito è necessario per il rilascio dell'attestato OPEN BADGE valido ai fini della qualificazione della Stazione Appaltante.

Destinatari

Dirigenti, Funzionari e operatori coinvolti nella gestione di appalti

Docenti



Barbiero Alberto
Consulente amministrativo gestionale di Pubbliche Amministrazioni, formatore esperto in materia di appalti e di servizi pubblici, collaboratore de “Il Sole 24 Ore” sulle tematiche contrattualistiche.



Biancardi Salvio
Funzionario di Ente Locale - Docente per le P.A. in materia di appalti, procedimento amministrativo, diritto di accesso agli atti - Collaborazione continuativa con riviste on-line e portali di approfondimento normativo. Autore di pubblicazioni in materia di diritto EE.LL



D'Ancona Stefano
Avvocato esperto in tematiche di Diritto Amministrativo - Abilitato Professore Associato di Diritto Amministrativo (ASN 2022) - Ricercatore di Diritto Amministrativo (Ricercatore Tenure Track - RTT) presso l'Università degli Studi di Milano - Già Professore a contratto di diritto dei contratti pubblici presso l'Università degli Studi di Milano



Petullà Francesca
Avvocato - Esperta in materia di Appalti pubblici, ANAC, trasparenza, Anticorruzione e concorrenza, mirati al settore degli appalti pubblici.



Vannucci Zauli Elisa
Avvocato - Esperto in Diritto Amministrativo e Appalti Pubblici. Docenze ed attività di supporto alla didattica presso Università degli studi di Pisa. E' attualmente ed è stata consulente di enti pubblici e società partecipate a cui presta assistenza sia giudiziale che stragiudiziale in materia di appalti e concessioni di servizi pubblici.

Quota di Iscrizione

Enti Pubblici / Aziende / privati 1360,00€

I prezzi si intendono + Iva 22%. La quota è esente IVA ai sensi dell'Art. 10 D.P.R. 633/72, se la fattura è intestata ad Ente Pubblico. **Bollo € 2,00** (ex art.1196 c.c.) ed **eventuali spese bancarie per bonifico, a VS carico.**

Codici per acquisto tramite MePA

Webinar in diretta / corso in aula: FORMEL_2025C367

Webinar registrato / differita:

Agevolazioni e vantaggi

Abbonato attività formativa (prezzo stabilito in fase di abbonamento) Maggiori informazioni >>

Sono previsti vantaggi e agevolazioni per adesioni multiple Maggiori informazioni >>

Agevolazioni Enti piccole dimensioni Maggiori informazioni >>

Note organizzative

L'adesione al corso in webinar comprende: accesso tramite piattaforma ZOOM, documentazione in formato elettronico, iscrizione Formel club. La quota di adesione è riferita al singolo partecipante che riceve credenziali univoche e non cedibili a terzi. Durante la diretta, sarà possibile porre quesiti al Docente (domande singole/richieste di chiarimenti, inerenti esclusivamente gli argomenti trattati). Il webinar verrà registrato, e sarà visualizzabile per 3 mesi, per un massimo di 3 volte.

Il pagamento della quota avverrà tramite versamento su conto dedicato (L.136/2010 art. 3, commi 1 e 7) Banca **UniCredit** - IBAN **IT39L0200881890000300265862** intestato a FORMEL s.r.l.; e andrà effettuato a 30 giorni data fattura (modalità applicabile per Enti Pubblici e Aziende a partecipazione pubblica) o prima del corso (modalità obbligatoria per Aziende private e per chi partecipa a titolo personale, copia della ricevuta del versamento dovrà essere allegata alla scheda di adesione).

Eventuale disdetta dovrà essere comunicata via fax o email almeno 5 giorni lavorativi prima dell'inizio del corso.

La mancata comunicazione comporterà l'integrale fatturazione della quota di partecipazione.

E' possibile sostituire i partecipanti in qualsiasi momento.

La conferma della tenuta del corso sarà comunicata due giorni prima la data stabilita.

Formel garantisce il rimborso integrale della quota di partecipazione in caso di annullamento del corso dovuto al non raggiungimento del numero minimo dei partecipanti oppure a cause di forza maggiore.

Formel da la possibilità di utilizzare la quota di partecipazione per altre iniziative formative in programmazione.

Al termine del webinar oltre all'attestato di frequenza sarà possibile ottenere un attestato con profitto che certifichi il processo di apprendimento, previa compilazione dell'apposito test di valutazione.

Codice Corso: 2027C011/A

Modalità Webinar

zoom

Si potrà seguire il **webinar in diretta** tramite l'applicazione Zoom. I corsi saranno interamente registrati, e resi disponibili per la **visione in differita**

Certificazione Digitale



Tutti i partecipanti ai nostri corsi avranno la possibilità di ottenere, oltre al classico attestato, un certificato digitale

Open Badge

CORSO A CATALOGO

25, 29 GENNAIO
4, 9, 16, 18, 24 FEBBRAIO
2, 8, 12, 16, 22 MARZO 2027

DURATA (60 ORE)
9.00 - 14.00

ISCRIVITI SUBITO

Realizza questo corso in esclusiva per il tuo Ente / Azienda

Agevolazioni per adesioni multiple

Modulo Iscrizione

Programma PDF

Ti serve aiuto per iscriverti ai nostri corsi?
Contattaci al numero 02.62690710
O compila il modulo per essere contattato
CLICCA QUI

Vuoi ricevere puntualmente le nostre newsletter?
ISCRIVITI

DNV ha certificato il Sistema di Gestione Qualità della Formel secondo i requisiti della norma ISO 9001:2015

FORMEL S.R.L. **P.IVA 01784630814**
SEDE LEGALE - OPERATIVA: Milano 20124, Via Vitruvio, 43 - Tel. 02 62690710
SEDE AMMINISTRATIVA - OPERATIVA
Paceco 91027, Via Drago di Ferro, 90 - Tel 0923 526400

© Copyright 2018 Formel.it - Scuola formazione enti pubblici

FORMEL®
Al servizio degli Enti Pubblici

Scheda di adesione

(da compilare ed inviare per email all'indirizzo adesioni@formel.it)

TITOLO DEL CORSO: Laboratorio Appalti

☐ **WEBINAR:** 25, 29 gennaio
4, 9, 16, 18, 24 febbraio
2, 8, 12, 16, 22 marzo 2027, **Codice Corso:** 2027C011/A (L'adesione a questo corso è al prezzo di 1360,00€ *)
☐ **Abbonato attività formativa** (prezzo stabilito in fase di abbonamento)

* La quota di adesione è riferita al singolo partecipante. I prezzi si intendono + Iva 22%. La quota è esente IVA ai sensi dell'Art. 10 D.P.R. 633/72, se la fattura è intestata ad Ente Pubblico. Bollo € 2,00 (ex art.1196 c.c.) ed eventuali spese bancarie per bonifico, a VS carico. Il webinar verrà registrato e sarà visualizzabile tre volte per la durata massima di tre mesi successivi all'erogazione (tale termine è valido anche per iscrizioni in modalità differita). Si ricorda che la visualizzazione è riservata esclusivamente al partecipante iscritto e che le credenziali di accesso non possono essere cedute e/o divulgate a soggetti diversi. In caso di violazioni, il sistema bloccherà automaticamente la visione del video.
Eventuale disdetta dovrà essere comunicata via email almeno 5 giorni lavorativi prima dell'inizio del corso.
La mancata comunicazione comporterà l'integrale fatturazione della quota di partecipazione.

INTESTAZIONE ENTE: ☐ **Ente Pubblico** ☐ **Società/Altro** ☐ **Privato**
CHIEDE DI FAR PARTECIPARE:
Partecipante Sig. _____
Ruolo ricoperto e qualifica _____
Tel./Cell. _____ **Cod. Fiscale** _____ **E-mail**_____
Partecipante Sig. _____
Ruolo ricoperto e qualifica _____
Tel./Cell. _____ **Cod. Fiscale** _____ **E-mail**_____
INTESTARE FATTURA A Ente: _____
Indirizzo _____
C.A.P. _____**Località**_____ **Prov** _____
Partita IVA / Codice Fiscale: _____
Telefono _____/_____ **E-mail:** _____
Determina o buono d'ordine n° _____ Importo complessivo € _____
Impegno di spesa n° _____ Importo complessivo € _____
CIG: _____ Codice univoco: _____

Si dichiara di aver preso visione dell'informativa disponibile su www.formel.it sul trattamento dei dati personali e le informazioni di cui all'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 e dell'art. 15 dello stesso, e in merito al trattamento dei dati personali per le finalità e con le modalità indicate nella informativa stessa e al trattamento dei dati personali inerenti la registrazione di immagini, audio e video durante la formazione in e-learning per le finalità e con le modalità indicate nella informativa stessa:

☐ SI - (si esprime consenso) ☐ NO - (non si esprime consenso)
Si precisa che in caso di diniego del consenso non potrebbero essere erogati, in tutto o in parte, i servizi o i corsi richiesti.
Codice Promozionale _____ **Note** _____

Data _____ **Firma e Timbro** _____