

CORSO OPERATIVO

Corso di Formazione

Società partecipate: gestione dei rapporti in relazione ai servizi affidati e controlli

EDIZIONI DISPONIBILI

DURATA (6 ORE)

9.15 - 13.00 / 14.00 - 16.30

Destinatari

Segretari comunali e provinciali, Dirigenti/Responsabili del Servizio Partecipazioni/Società partecipate, Dirigenti/Responsabili del Servizio Affari Istituzionali, Dirigenti/Responsabili del Servizio Finanziario/Ragioneria, Amministratori e dirigenti di società partecipate.

Obiettivi & Programma

I primi quattro anni di attuazione del nuovo quadro normativo di riferimento per le società partecipate (definito dal d.lgs. n. 175/2016), i processi di razionalizzazione straordinaria e ordinaria, le nuove regole del “gruppo ente locale” e l'evoluzione dei percorsi regolativi inerenti in particolare gli affidamenti dei servizi hanno fatto emergere numerose problematiche sia nei rapporti tra le Amministrazioni socie e le stesse società, sia nella soddisfazione di obblighi specifici in ordine a vari settori di attività.

Il percorso formativo è finalizzato a consentire ai partecipanti di focalizzare i principali elementi critici relativi alle interazioni con le società partecipate, in una prospettiva di rafforzamento delle competenze, di affinamento dell'analisi delle criticità e di sviluppo di soluzioni operative adeguate.

Modalità di sviluppo: l'attività formativa sarà realizzata in modalità frontale, attraverso piattaforma telematica. Nel corso della trattazione dei vari temi saranno presentati casi e schemi/modelli, al fine di consentire una migliore focalizzazione delle tematiche e un confronto più operativo.

Argomenti

Prima parte

I processi di costituzione, di interazione e di razionalizzazione delle

società partecipate

Il quadro di riferimento per la costituzione o l'adesione a società partecipate da pubbliche amministrazioni: • Il concetto di società partecipata e di società in controllo pubblico (orientamenti del Mef, della giurisprudenza, dell'Anac e pareri della Corte dei Conti) • Le finalità per cui possono essere costituite società partecipate (art. 4 d.lgs. n. 175/2016) • Il processo per la costituzione di una società partecipata o per l'adesione a una società già esistente (artt. 5 e 7 d.lgs. n. 175/2016) • L'obbligo di motivazione specifica (art. 5 d.lgs. n. 175/2016).

Modelli di società, correlazione con l'affidamento e contratto di servizio: • I modelli di società: la società in house e la società mista • L'art. 17 del d.lgs. n. 175/2016 e le indicazioni della giurisprudenza in ordine alle procedure per la scelta del socio privato operativo per la società mista (gare a doppio oggetto) • La definizione dei processi di affidamento in rapporto alle società partecipate • La dimostrazione della conformità del modello con l'ordinamento euro-unitario, degli obblighi di servizio pubblico e delle eventuali compensazioni per i servizi pubblici con rilevanza economica (relazione ex art. 34 d.l. n. 179/2012) • Gli standard di riferimento per i servizi strumentali • La regolamentazione del rapporto con il contratto di servizio: analisi della struttura e degli elementi contenutistici essenziali.

Focus specifico: analisi delle differenti tipologie di società controllate dalle amministrazioni pubbliche e delle differenti condizioni operative incidenti sulle attività di controllo (es. società attive, società in liquidazione, ecc.).

Le regole per le interazioni tra ente socio e società partecipata: • I poteri dell'amministrazione pubblica come socio (della società partecipata): elementi essenziali dal diritto societario e elementi particolari disciplinati dagli artt. 9, 12, 13 e 14 del d.lgs. n. 175/2016 • L'obbligo di accantonamento per il ripiano perdite nell'arco di un triennio (art. 21) e il divieto oltre tale limite (art. 14, comma 6 d.lgs. n. 175/2016) • Le regole per il bilancio consolidato.

Le principali criticità nei processi di razionalizzazione: • La razionalizzazione periodica delle partecipazioni: processo e parametri di riferimento (art. 20 d.lgs. n. 175/2016) • Le indicazioni della Corte dei Conti in sede di controllo dei piani di razionalizzazione • Le regole e gli interventi giurisprudenziali inerenti le procedure per la cessione di azioni/quote in base all'art. 10 del d.lgs. n. 175/2016 • Le problematiche inerenti la cessione di rami d'azienda e le fusioni.

Gli amministratori delle società partecipate: • Le regole per la composizione dell'organo di amministrazione (art. 11 d.lgs. n. 175/2016) • Il sistema delle regole inerenti l'inconferibilità e l'incompatibilità (d.lgs. n. 39/2013) e le possibili incompatibilità regolate dal codice civile • Il procedimento di nomina: indirizzi e designazione o nomina diretta • Le responsabilità degli amministratori delle società partecipate • Presupposti per la revoca • Le particolari condizioni dello status degli amministratori e le particolari regole per i compensi definite dal d.lgs. n. 175/2016.

Le principali criticità nei processi organizzativi e gestionali delle società partecipate: • La definizione degli obiettivi per le spese di funzionamento e

di personale: analisi di casi e di criticità. • Il programma di valutazione del rischio aziendale e la relazione sul governo societario: analisi di casi e correlazione con i nuovi strumenti introdotti dalla disciplina sulla crisi d'impresa (focus sullo schema messo a disposizione dal MEF) • Le regole per la possibile reinternalizzazione di risorse umane della società partecipata da parte dell'ente socio.

Seconda parte

Il sistema dei controlli sulle società partecipate

Elementi di riferimento per i controlli sulle società partecipate: • I controlli legati agli obiettivi definiti dall'ente socio • I controlli sull'andamento gestionale determinati dall'art. 147 e dalle successive disposizioni del d.lgs. n. 267/2000 • I controlli relativi all'equilibrio economico-finanziario in rapporto al bilancio consolidato e agli obblighi di ripiano delle perdite • Elementi per l'impostazione di un sistema di controllo sulle società e sugli altri organismi partecipati (gestione associata, suddivisione funzioni tra più settori, esternalizzazione parziale delle attività).

Le peculiarità del controllo analogo nell'affidamento in house: • Gli elementi configurativi del controllo analogo e le differenze dal "controllo pubblico" • Controllo analogo ex ante, contestuale e ex post • Il controllo analogo congiunto • Le regole da inserire nello statuto societario • La definizione di patti parasociali o altro tipo di accordi per la regolamentazione del controllo analogo congiunto • Il controllo analogo esercitato mediante altro soggetto (indiretto o mediante holding).

Definizione di regole per la "governance" dei controlli sulle società partecipate: • L'impostazione di un sistema di regole della "governance" dei controlli sulle società partecipate (analisi di casi) • La definizione di elementi relativi al controllo nello statuto societario • La relazione tra il sistema dei controlli sulla società e il controllo analogo.

Focus specifico: analisi di alcuni modelli organizzativi per i controlli sulle società partecipate - analisi dei riflessi operativi in relazione al sistema dei controlli.

Terza parte

La verifica di conformità con la normativa

La verifica della conformità con la normativa (compliance) dei rapporti tra ente locale e società partecipate: • Analisi dei principali obblighi degli enti locali soci nei confronti delle società partecipate • Focalizzazione sul sistema dei controlli interni • Focalizzazione sulle problematiche relative al bilancio consolidato • Elementi per l'impostazione di una check-list per la verifica di conformità.

La verifica della conformità (compliance) dei comportamenti delle Società con le norme che stabiliscono specifici obblighi: • Analisi dei principali obblighi per le società partecipate in rapporto alla loro

configurazione • Focus sugli obblighi in materia di contabilità separata, appalti pubblici, prevenzione della corruzione, trasparenza • Focus sul rapporto tra il MOG 231 e il Piano per la prevenzione della corruzione • Elementi per l'impostazione di una check-list per la verifica di conformità.

Codice Corso: 2022C052/F



Al servizio degli Enti Pubblici

Scheda di adesione

(da compilare ed inviare per email all'indirizzo adesioni@formel.it o per fax al numero 0923 526204)

TITOLO DEL CORSO: Società partecipate: gestione dei rapporti in relazione ai servizi affidati e controlli

- Non abbonato
 Abbonato attività formativa (prezzo stabilito in fase di abbonamento)
 Ente abbonato al portale Paefficace (Sconto del 15% sul prezzo di ~~400,00€~~ a 340,00€)

INTESTAZIONE ENTE: Ente Pubblico Società/Altro Privato

CHIEDE DI FAR PARTECIPARE:

Partecipante Sig. _____

Ruolo ricoperto e qualifica _____

Tel./Cell. _____ **Cod. Fiscale** _____ **E-mail** _____

Partecipante Sig. _____

Ruolo ricoperto e qualifica _____

Tel./Cell. _____ **Cod. Fiscale** _____ **E-mail** _____

INTESTARE FATTURA A Ente: _____

Indirizzo _____

C.A.P. _____ **Località** _____ **Prov** _____

Partita IVA / Codice Fiscale: _____

Telefono _____ / _____ **E-mail:** _____

Determina o buono d'ordine n° _____ Importo complessivo € _____

Impegno di spesa n° _____ Importo complessivo € _____

CIG: _____ **Codice univoco:** _____

Si dichiara di aver preso visione dell'informativa disponibile su www.formel.it sul trattamento dei dati personali e le informazioni di cui all'art. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 e dell'art. 15 dello stesso, e in merito al trattamento dei dati personali per le finalità e con le modalità indicate nella informativa stessa e al trattamento dei dati personali inerenti la registrazione di immagini, audio e video durante la formazione in e-learning per le finalità e con le modalità indicate nella informativa stessa:

SI - (si esprime consenso) NO - (non si esprime consenso)

Si precisa che in caso di diniego del consenso non potrebbero essere erogati, in tutto o in parte, i servizi o i corsi richiesti.

Codice Promozionale _____ **Note** _____

Data _____ **Firma e Timbro** _____